

RESOLUÇÃO CEPE N° 066/2023

Cria o Curso de **Especialização MBA em Gestão de Projetos**.

CONSIDERANDO a proposta de criação de Curso de Especialização, constante no protocolo nº 20.572.058-8;

O CONSELHO DE ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO aprovou e eu, Reitora, sanciono a seguinte Resolução:

Art. 1º Fica criado o Curso de **Especialização MBA em Gestão de Projetos**.

Art. 2º O Curso terá a duração de 420 (quatrocentas e vinte) horas, correspondentes a 28 (vinte e oito) créditos, a serem desenvolvidos em 3 (três) períodos letivos.

Art.3º O Curso será desenvolvido na seguinte estrutura curricular:

2 ADM 568 -	Fundamentos da Gestão de Projetos	2 cr	30 h
2 ADM 569 -	Gestão do Desenvolvimento de Produtos e Inovação	2 cr	30 h
2 ADM 570 -	Análise de Viabilidade de Projetos	2 cr	30 h
2 ADM 571 -	Administração Estratégica e Simulação Gerencial	2 cr	30 h
2 ADM 572 -	Metodologia de Pesquisa e Projeto de Conclusão do Curso	2 cr	30 h
2 COP 537 -	Abordagens Tradicionais e Adaptativas na Gestão de Projetos	2 cr	30 h
2 ADM 573 -	Gestão do Escopo e da Qualidade do Projeto	2 cr	30 h
2 ADM 574 -	Gestão dos Recursos e do Cronograma do Projeto	2 cr	30 h
2 ADM 575 -	Gestão do Recursos e Custos do Projeto	2 cr	30 h
2 ADM 576 -	Gestão de Aquisições e Riscos do Projeto	2 cr	30 h
2 ADM 577 -	Liderança e Carreira na Gestão de Projetos	2 cr	30 h
2 ADM 578 -	Gestão de Stakeholders e Equipe de Projetos	2 cr	30 h
2 DGN 254 -	Comunicação e Design Thinking	2 cr	30 h
2 ADM 579 -	PMO, Gestão de Portfólio e Tópicos Especiais	2 cr	30 h
2 ADM 580 -	Trabalho de Conclusão de Curso de Pós-Graduação		

Art. 4º Poderão candidatar-se ao Curso graduados e graduandos em Administração, Cursos de Engenharias, Computação, áreas afins e profissionais graduados em diferentes áreas que atuem na gestão de projetos.

Art. 5º Os critérios de seleção serão definidos em edital de oferta de turma, bem como a documentação necessária para a inscrição.

- Art. 6º A avaliação do aproveitamento, a verificação da frequência e os controles acadêmicos e administrativos obedecerão às normas constantes do Regulamento dos Cursos de Pós-Graduação *Lato sensu* (Resolução CEPE) e do Regimento Geral da UEL.
- Art. 7º As ementas das disciplinas integrantes da estrutura curricular constam do anexo da presente Resolução.
- Art. 8º O Curso de Especialização MBA em Gestão de Projetos integrará o Colegiado dos Cursos de Pós-Graduação *Lato sensu* das áreas Profissionalizantes e seu controle acadêmico será centralizado na Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação.
- Art. 9º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE LONDRINA, 31 de agosto de 2023.



Prof. Dra. Marta Regina Gimenez Favaro,
Reitora.

ANEXO DA RESOLUÇÃO CEPE N° 066/2023

EMENTÁRIO

2 ADM 568 - Fundamentos da Gestão de Projetos **2 cr** **30 h**

Contexto organizacional de projetos. Incerteza, projetos e rotinas. Ciclo de vida do projeto. Escopo, restrições e trade-offs. Sistema de entrega de valor. Princípios da gestão de projetos. Domínios de desempenho da gestão de projetos. Ética profissional e sustentabilidade. Integração de projetos. Processos e grupos de processos.

2 ADM 569 - Gestão do Desenvolvimento de Produtos e Inovação **2 cr** **30 h**

Inovação e processo de desenvolvimento de produtos. Abordagens tradicionais, lean, ágeis. Estratégia e desenvolvimento de produtos. Pesquisa e posicionamento de produtos. Abordagens de design de produto. Planejamento e tipos de projetos de produto.

2 ADM 570 - Análise de Viabilidade de Projetos **2 cr** **30 h**

Fluxo de caixa e matemática financeira. Avaliação de projetos e indicadores econômico-financeiros. Custo de capital. Diversificação. Análise de risco econômico financeiro em projetos.

2 ADM 571 - Administração Estratégica e Simulação Gerencial **2 cr** **30 h**

Fundamentos da estratégia. Estratégias genéricas. Missão, visão e valores. Análise do ambiente. Vantagem competitiva. Planejamento estratégico. Cenários e projeções. Plano de ação. Simulação gerencial. Indicadores de desempenho.

2 ADM 572 - Metodologia de Pesquisa e Projeto de Conclusão do Curso **2 cr** **30 h**

Conhecimento científico. Métodos de pesquisa. Tipos de Pesquisa. O processo de pesquisa. Estratégia, técnicas e instrumentos de coleta e análise de dados. Estrutura e organização de Projeto de Conclusão de Curso.

2 COP 537 - Abordagens Tradicionais e Adaptativas na Gestão de Projetos **2 cr** **30 h**

Abordagens ao gerenciamento de projetos. Considerações organizacionais e culturais. Ciclos de vida preditivos, adaptativos e híbridos. Manifesto ágil e princípios. Práticas ágeis comuns. Metodologias Ágeis. Implementação de abordagens ágeis à gestão de projetos. Projetos ágeis em escala.

2 ADM 573 - Gestão do Escopo e da Qualidade do Projeto **2 cr** **30 h**

Planejamento do escopo do projeto. Estrutura analítica do projeto e roadmap do produto. MVP e Kanban. Validação do Escopo. Aprendizagem e retrospectiva. Gestão da qualidade e dos requisitos. Padrões da qualidade e custos da qualidade. Controle da qualidade e garantia da qualidade. Gráficos da qualidade, KPI's e dashboards.

2 ADM 574 - Gestão dos Recursos e do Cronograma do Projeto **2 cr** **30 h**

Planejamento e controle do cronograma. Programação do projeto. Diagrama de redes e tipos de dependências. Técnicas de estimativas de duração. Método CPM e folgas. Cronograma do projeto. Gestão do tempo e abordagens adaptativas.



2 ADM 575 - Gestão do Recursos e Custos do Projeto **2 cr** **30 h**

Introdução a gestão de custos. Tipos de custos e curva S de custos. Estimativas de custos e orçamentação. Tipos de estimativas. Classificação dos recursos quanto aos custos. Métodos de orçamentação. Gerenciamento do valor agregado. Análise do valor agregado e indicadores. Custos e tomada de decisão.

2 ADM 576 - Gestão de Aquisições e Riscos do Projeto **2 cr** **30 h**

Gerenciamento de aquisições. Planejamento das aquisições. Declaração do trabalho e RFP. Fornecedores e análise multicritério. Tipos de contratos e riscos. Gerenciamento dos riscos em projetos. Incerteza, riscos e seus componentes. Técnicas e ferramentas de identificação de riscos. Análise qualitativa e quantitativa de riscos. Técnicas de respostas aos riscos.

2 ADM 577 - Liderança e Carreira na Gestão de Projetos **2 cr** **30 h**

Liderança em projetos. Autoconhecimento e valores profissionais. Inteligência emocional e relacionamentos profissionais. Estratégias de comunicação. Carreira sem fronteiras e proteana. Perfil e visão de carreira.

2 ADM 578 - Gestão de Stakeholders e Equipe de Projetos **2 cr** **30 h**

Ambiente de projetos e gestão de partes interessadas. Modelos de análise de stakeholders. Estratégias de engajamento. Gestão de pessoas, motivação e cultura organizacional. Processos de gestão de pessoas em projetos. Formação de equipes de alta performance. Resolução de conflitos e aprendizagem.

2 DGN 254 - Comunicação e Design Thinking **2 cr** **30 h**

Comunicação. Comunicação interpessoal e não-verbal. Estratégias de comunicação. Plano de comunicação. A comunicação no design thinking. Compreender o design thinking. Evolução histórica do design thinking. A inovação e o design thinking. Habilidade dos designers X DNA dos inovadores. Processo de design thinking. Técnicas, ferramentas e etapas do design thinking. DTKBoard.

2 ADM 579 - PMO, Gestão de Portfólio e Tópicos Especiais **2 cr** **30 h**

Estruturas organizacionais para gestão de projetos, Tipos e funções do escritório de projetos. Implementação e governança de PMOs. Gestão de portfólio e alinhamento estratégico. Ciclo de vida, governança, compliance, valor e gestão do risco de portfólios. Tópicos especiais.

